

Adopter une gestion chimique plus sûre dans la chaîne de valeur de la mode

Étude de cas prêt-à-porter :
ATREFIL, Maroc

Contexte

Dans le cadre du programme régional SwitchMed financé par l'Union européenne (UE), le projet MED TEST III soutient les industries du sud de la Méditerranée afin qu'elles améliorent leurs performances environnementales et leur avantage concurrentiel. En collaboration avec une initiative multilatérale pour l'industrie du textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure, la fondation ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), l'Organisation des Nations unies pour le développement industriel (ONUDI) a entrepris des projets pilotes en Égypte, au Maroc et en Tunisie pour montrer la voie à suivre pour progressivement éliminer les produits chimiques dangereux dans la chaîne de valeur de l'industrie textile.

Ces projets avaient pour but de démontrer et de documenter le bien-fondé de la mise en œuvre d'un système durable de gestion des produits chimiques dans l'industrie de la finition textile, conformément aux lignes directrices de la fondation ZDHC. Une formation initiale sur la gestion durable des produits chimiques et la gestion des eaux usées de la fondation ZDHC pour le personnel des entreprises (2020-2021) a visé 37 installations de production dans les trois pays. Cette formation a été suivie du lancement de six projets pilotes industriels (2021-2022), proposant une assistance technique pour améliorer les systèmes de gestion des produits chimiques et des eaux usées dans les installations de production. Quinze entreprises supplémentaires ont été soutenues par des actions de formation et de développement des capacités, conduisant à la préparation de feuilles de route nationales pour étendre l'adoption des lignes directrices ZDHC au sein du secteur de l'ennoblissement textile.

Présentation de l'entreprise

Principaux processus de production : finition textile, teinture

Nombre d'employés à temps plein : 45

Nombre de personnes formées : 3

Créée en 2001, ATREFIL est spécialisée dans la teinture de fils et est réputée pour répondre aux attentes de ses clients, respecter ses engagements internes et externes, réduire ses coûts et améliorer continuellement ses performances. Pour évaluer la mise en œuvre de son système de gestion de la qualité, ATREFIL fixe des objectifs annuels pour tous les indicateurs. La politique de qualité de la société fait le lien entre la gestion stratégique et la gestion opérationnelle quotidienne.

Améliorer les systèmes de gestion des produits chimiques, les politiques et les procédures de sécurité

Au début du projet, ATREFIL ne disposait d'aucune politique ou stratégie de gestion des produits chimiques, de la pollution, des eaux usées ou de l'impact environnemental de ses activités. En outre, il n'y avait pas de station de traitement des effluents pour épurer les eaux usées générées par l'usine.

De plus, les différents départements et équipes de la société utilisaient des listes d'inventaire différentes pour les produits chimiques utilisés. Pour y remédier, il a été conseillé à ATREFIL d'utiliser la liste officielle d'inventaire des produits chimiques de la fondation ZDHC, qui est désormais utilisée par tous les membres de l'équipe.

L'absence de stratégie ou de politique de gestion environnementale et chimique chez ATREFIL peut s'expliquer en partie par le manque d'intérêt des parties prenantes et des marques pour l'amélioration de la gestion chimique de la société. Une bonne gestion des produits chimiques permet aux entreprises de gérer les risques, de répondre à la demande croissante de produits durables et d'améliorer la protection des travailleurs. La direction de la société s'est engagée à mettre en place des actions correctives et à prendre des mesures pour améliorer sa gestion des produits chimiques, et l'équipe d'ATREFIL a participé à toutes les sessions de formation relatives à la gestion des produits chimiques et au traitement des eaux usées.

Pour améliorer la sécurité, plusieurs actions ont été suggérées au cours du projet pilote. Tous les produits, en particulier ceux classés comme dangereux, sont désormais manipulés avec le niveau de précaution approprié. Le personnel a reçu une formation sur les pratiques de manipulation sûre des produits en stock ou sur le lieu de travail. Un système de séparation des stocks a été mis en place pour les produits dangereux. Enfin, le personnel a été formé à l'importance des équipements de protection individuelle (EPI) et à leur utilisation. Il est désormais obligatoire d'utiliser des EPI lors de la manipulation de produits chimiques.



L'expérience acquise avec la ZDHC nous a permis d'atteindre notre objectif, qui est de bannir totalement les substances nocives de notre production.

Abdellah KHALIL,
Directeur de production, ATREFIL



Accédez au site SwitchMed.eu

Dans le cadre du programme SwitchMed financé par l'UE, l'ONUDI démontre dans le projet MED TEST III des voies permettant aux industries du sud de la Méditerranée de devenir plus efficaces dans l'utilisation des ressources et de générer des économies pour améliorer la compétitivité et la performance environnementale.

Cette publication a été réalisée avec l'aide financière de l'Union européenne (UE) et des partenaires de cofinancement de SwitchMed. Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité de l'ONUDI et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant les vues de l'UE.

Cofinancé par :

Relations avec les fournisseurs de produits chimiques et enregistrement des produits chimiques sur le portail de la fondation ZDHC

ATREFIL a élaboré un plan d'action pour encourager ses fournisseurs de produits chimiques à enregistrer leurs produits sur le portail de la fondation ZDHC. Le module "produits chimiques" du portail ZDHC est la plus grande base de données au monde sur la chimie innovante et plus sûre pour l'industrie du textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure. ATREFIL a maintenant remplacé avec succès deux produits chimiques hautement prioritaires par des produits qui sont déjà enregistrés sur le portail de la fondation et donc conformes à la liste des substances de fabrication de ZDHC. Il s'agit d'une liste de produits chimiques dont l'utilisation intentionnelle est restreinte par les manufactures au cours du processus de production dans l'industrie du textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure. En outre, ATREFIL a mis à jour sa politique d'achat de produits chimiques pour s'aligner sur les exigences de la fondation et un nouveau fournisseur du Maroc a également rejoint le portail ZDHC. Cependant, ATREFIL a constaté que les coûts supplémentaires représentent le principal obstacle au changement pour les fournisseurs.

Produits chimiques enregistrés sur le portail de la fondation ZDHC		Fournisseurs de produits chimiques sur le portail de la fondation ZDHC	
total & %	nouveau	total	nouveau
11 – 21 %*	0	3	0

* le pourcentage atteint 46% si l'on considère les produits avec « auto-déclaration »

Remplacement des produits chimiques dangereux à haut risque

Plusieurs réunions ont été organisées avec ATREFIL afin de mieux comprendre ses défis et d'expliquer les risques chimiques associés à son inventaire actuel. La substitution des produits chimiques est une pratique exemplaire pour réduire les risques pour la santé et la sécurité, mais ce processus prend du temps. Il est donc essentiel d'envisager et de mettre en œuvre d'autres actions visant à réduire davantage les risques, comme l'amélioration des conditions de manipulation et de stockage, la réduction de la quantité de produits chimiques stockés dans l'usine, une meilleure surveillance des essais sur les eaux usées et l'utilisation correcte des EPI.

L'équipe d'ATREFIL a également été formée à l'évaluation des risques de chaque produit chimique utilisé dans l'usine. Pendant le projet pilote, l'équipe d'ATREFIL a effectué une analyse de risque en utilisant une méthodologie basée sur la formule suivante :

Risque = gravité x fréquence

ATREFIL a pu estimer un score de risque pour chacun de ses produits chimiques, en tenant compte d'informations telles que le danger du produit, l'enregistrement sur le portail ZDHC, les rapports d'essai et la fréquence et/ou quantité utilisée.

Après cette activité, ATREFIL a établi une hiérarchie de tous les produits chimiques et a dressé une liste de substitutions prioritaires. La société a dressé une liste d'actions demandant à ses fournisseurs de faire part de leur engagement dans la "feuille de route vers zéro produits chimiques nocifs" de la fondation et d'enregistrer leurs produits chimiques sur le portail ZDHC.

Pour en savoir plus, veuillez contacter :



ORGANISATION DES NATIONS UNIES
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Organisation des Nations unies pour le développement industriel
Mme Ulvinur Müge Dolun
Division de l'économie circulaire et de la protection de l'environnement
Unité économie circulaire et efficacité des ressources
Vienna International Centre, P.O. Box 300, 1400 Vienne, Autriche
E-mail : u.dolun@unido.org Site Internet : www.unido.org

Essais et conformité des eaux usées

Bien qu'elle ne soit pas obligatoire pour le projet pilote, l'analyse des eaux usées est un élément essentiel de la "feuille de route vers zéro produits chimiques nocifs". De nombreuses marques internationales en font la demande, même si elles ne sont pas associées à la fondation.

Malheureusement, l'usine de production d'ATREFIL ne dispose pas d'une station d'épuration des eaux usées et des effluents et n'a jamais testé ses eaux usées conformément aux lignes directrices de la fondation ZDHC. Cependant, la société a fourni des rapports d'analyse des eaux usées pour démontrer la conformité avec les réglementations locales.

Après l'audit, une réunion finale a été organisée pour en communiquer les résultats et émettre des recommandations à ATREFIL. L'équipe de la société s'est montrée réceptive aux résultats et a déjà commencé à mettre en place un plan d'action, qui comprend l'évaluation de la faisabilité financière de l'installation d'une station d'épuration des eaux usées et des effluents dans leur établissement. En guise d'incitation supplémentaire, deux membres de l'équipe d'ATREFIL ont participé, grâce au projet, à une session de formation au cours de laquelle ils ont appris l'importance de la mise en place d'un système de suivi interne pour évaluer les performances des stations d'épuration.



Le projet a permis d'établir un inventaire chimique complet. Il a mis en place une procédure d'achat basée sur les normes de la fondation ZDHC, amélioré la gestion des produits chimiques et renforcé les mesures de sécurité internes.

Abdellah KHALIL,
Directeur de production, ATREFIL



Ø ZDHC

ZDHC Foundation
Oudezijds Voorburgwal 316-B
1012 GM Amsterdam, Les Pays-Bas
E-mail : training@zdhc.org
Site Internet : www.roadmaptozero.com