

## Adopter des protocoles chimiques plus sûrs dans la chaîne de valeur de la mode

### Étude de cas :

# La société tunisienne de Vêtement de Travail et de Loisirs (VTL) Tunisie

## Contexte

Dans le cadre du programme régional SwitchMed financé par l'UE, le projet MED TEST III soutient les industries du sud de la Méditerranée afin qu'elles améliorent leurs performances environnementales et leur avantage concurrentiel. En collaboration avec la fondation ZDHC (Zero Discharge of Hazardous Chemicals), une initiative multilatérale pour l'industrie du textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure, l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) a entrepris des projets pilotes en Égypte, au Maroc et en Tunisie pour montrer la voie à suivre pour l'élimination progressive des produits chimiques dangereux dans la chaîne de valeur de l'industrie textile.

Ce projet visait à démontrer et documenter l'intérêt économique de la mise en place d'un Système de Gestion Chimique durable (SGC) dans l'industrie du finissage textile, conforme aux directives de la ZDHC. Une formation initiale sur la gestion chimique durable de la ZDHC et la gestion des eaux usées pour le personnel des entreprises a été déployée (2020-2021), ciblant 37 installations de production dans les trois pays, suivie du lancement de six projets pilotes industriels (2021-2022), offrant une assistance technique pour améliorer les systèmes de gestion des produits chimiques et des eaux usées sur les sites de production. Quinze entreprises supplémentaires ont été soutenues par le biais de formations et d'actions de renforcement des capacités, ce qui a permis l'élaboration de feuilles de route nationales pour étendre l'adoption des directives de la ZDHC au sein du secteur du finissage textile.

## Présentation de l'entreprise

**Principaux processus de production :** tricotage, impression, coupe, couture, repassage, sérigraphie, tampographie, broderie, teinture, lavage, effets spéciaux des jeans, sublimation, contrôle du transfert de chaleur, finition et emballage.

**Nombre d'employés à temps plein :** 5600

**Nombre de personnes formées :** 7

La société tunisienne de Vêtement de Travail et de Loisirs (VTL) est une société anonyme créée en 1981. Elle comprend dix unités de production, dont sept unités de coupe et de couture, une unité de sérigraphie, une unité de tricotage, teinture, impression et finition, et une unité de lavage et d'effets spéciaux pour jeans. La société produit 20 millions de vêtements et 14 millions de mètres de tricot par an. Avec plus de 40 ans d'expérience, la société se consacre entièrement au marché de l'exportation. VTL continue à développer son intégration verticale et son expertise en matière de production.

## Améliorer les systèmes de gestion des produits chimiques, les politiques et les procédures de sécurité

Au début du projet, VTL ne disposait pas d'une politique d'achat de produits chimiques ni de procédures opérationnelles standard (POS) pour leur station de traitement des effluents (STE) conformes aux directives de la ZDHC. Cependant, au cours du projet pilote, des recommandations ont été partagées pour modifier la procédure existante et répondre aux normes du Guide Technique de l'Industrie SGC de la ZDHC (GTI).

À la fin du projet, la politique d'achat de produits chimiques avait été examinée par les membres de l'équipe et entièrement renouvelée pour être conforme aux directives de la ZDHC. VTL est ri-

goureuse en matière d'intégration des fournisseurs et n'accepte que ceux qui respectent leur politique d'achat, ce qui a entraîné une augmentation du pourcentage de produits chimiques utilisés conformes à la Liste de Substances Restreintes de Fabrication de la ZDHC (LSRF). Il s'agit d'une liste de produits chimiques dont l'utilisation intentionnelle est restreinte par les sites de production au cours du processus de fabrication dans l'industrie textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure.

Bien que VTL disposait d'une Liste d'Inventaire Chimique (LIC), elle ne comprenait pas tous les produits chimiques utilisés dans ses différentes usines et ne respectait pas les directives de la ZDHC. Le projet pilote SwitchMed a aidé VTL à adapter le modèle LIC pour répondre à la norme LIC de la ZDHC, qui fournit plus de détails sur leur inventaire chimique.

De plus, le projet a fourni une formation à la gestion de la STE et à la gestion des eaux usées conformément à la ZDHC au personnel de VTL. Par conséquent, des POS ont été introduites pour la station de traitement des eaux usées et la STE. Une nouvelle STE avec option de recyclage est en phase d'installation et sera accompagnée d'un suivi interne via un laboratoire interne pour mieux évaluer les performances de la STE.



Grâce au SGC mis en place dans le cadre du projet Switchmed, l'équipe de VTL est désormais en mesure de gérer toute déviation liée à l'utilisation de produits chimiques avec beaucoup plus d'efficacité. L'industrie textile évolue et nous devons utiliser des produits chimiques plus sûrs, ce à quoi VTL s'engage.

M. Mohamed ELBEY.  
Directeur de Responsabilité sociale des entreprises (RSE)  
du Groupe VTL



## Accédez au site SwitchMed.eu

Dans le cadre du programme SwitchMed financé par l'UE, l'ONUDI démontre dans le projet MED TEST III des voies permettant aux industries du sud de la Méditerranée de devenir plus efficaces dans l'utilisation des ressources et de générer des économies pour améliorer la compétitivité et la performance environnementale.

Cette publication a été réalisée avec l'aide financière de l'Union européenne (UE) et des partenaires de cofinancement de SwitchMed. Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité de l'ONUDI et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant les vues de l'UE.

Cofinancé par :

## Relations avec les fournisseurs de produits chimiques et enregistrement des produits chimiques sur la ZDHC Gateway

Au début du projet, les produits chimiques utilisés dans la production de VTL étaient déjà enregistrés sur la ZDHC Gateway, la plus grande base de données au monde de chimie plus sûre et innovante pour l'industrie textile, de l'habillement, du cuir et de la chaussure. Au cours du projet pilote, VTL a contacté 16 fournisseurs de produits chimiques pour demander des fiches techniques des produits chimiques qui n'étaient pas encore enregistrés sur la ZDHC Gateway mais qui étaient toujours utilisés dans les installations.

VTL a réussi à engager plusieurs fournisseurs de produits chimiques et a enregistré 13 nouveaux produits sur la ZDHC Gateway. Un Plan d'Action Correctif (PAC) a été établi pour les produits chimiques restants dans la LIC, et des mesures ont été mises en place pour changer de produits chimiques ou de fournisseurs s'ils refusaient toujours d'enregistrer leurs produits sur la ZDHC Gateway.

À la fin du projet pilote SwitchMed, le pourcentage de produits chimiques conformes à la LSRF de la ZDHC a augmenté, et 4 autres formulateurs de produits chimiques de VTL sont maintenant enregistrés sur la ZDHC Gateway, totalisant 15 fournisseurs de VTL. VTL opère désormais conformément à la LSRF de la ZDHC.

Produits chimiques enregistrés sur la ZDHC Gateway		Fournisseurs de produits chimiques sur la ZDHC Gateway	
total & %	nouveau	total	nouveau
414 – 93%	13 (~20*)	11	4

\* Les données fournies par la société dans l'auto-déclaration du questionnaire d'évaluation par rapport à ce qui est indiqué dans la LIC

## Remplacement des produits chimiques dangereux à haut risque

La substitution est l'une des meilleures solutions pour réduire les risques pour la santé et la sécurité liés à l'utilisation et aux rejets de produits chimiques. Néanmoins, la substitution des produits chimiques prend du temps. Par conséquent, d'autres actions susceptibles de contribuer à la réduction des risques devraient également être prises en compte et mises en œuvre, telles que l'amélioration des conditions de manipulation et de stockage, la réduction des quantités de produits chimiques stockés dans l'usine, un meilleur contrôle des analyses des eaux usées et une meilleure utilisation des EPI. VTL a pleinement exploité toutes ces options disponibles et les a intégrées dans sa pratique commerciale.

Au cours du projet pilote, l'équipe de VTL a procédé à une analyse des risques en utilisant la formule suivante :

$$\text{Risque} = \text{gravité} \times \text{fréquence}$$

Cette formule a été établie pour attribuer un score de niveau de danger à chacun de leurs produits chimiques. Le score de gravité définit si le produit est enregistré sur la ZDHC Gateway, et le cas échéant, à quel niveau. De plus, le score de fréquence est évalué en fonction de la fréquence d'utilisation, de la quantité stockée et de la qualité des EPI disponibles pour chaque danger. La liste de priorité résultante a révélé plusieurs cas de substitution de produits chimiques. Bien que le processus de substitution était initialement problématique pour VTL, notamment en raison du

Pour en savoir plus, veuillez contacter :



ORGANISATION DES NATIONS UNIES  
POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Organisation des Nations unies pour le développement industriel  
Mme Ulvinur Müge Dolun  
Division de l'économie circulaire et de la protection de l'environnement  
Unité économie circulaire et efficacité des ressources  
Vienna International Centre, P.O. Box 300, 1400 Vienne, Autriche  
E-mail : u.dolun@unido.org Site Internet : www.unido.org

coût plus élevé des produits chimiques de remplacement, VTL a, à ce jour, réussi à remplacer deux produits chimiques dangereux conformément à la politique d'achat adoptée et aux lignes directrices de la LSRF de ZDHC.

## Essais et conformité des eaux usées

Les tests des eaux usées n'étaient ni prévus ni obligatoires lors du projet pilote. Pourtant, ils constituent un élément essentiel des directives de la ZDHC et sont souvent demandés par des marques internationales indépendamment de leur implication avec la Fondation ZDHC.

En avril 2022, VTL a participé aux cycles de tests des eaux usées du projet pilote. Les tests ont été effectués par un échantillonneur accrédité par la ZDHC et les résultats ont été analysés par un laboratoire approuvé par la ZDHC. Le rapport de test répondait à toutes les exigences de la ZDHC, y compris les méthodes de test, les limites et les approches de test. Le rapport a été publié sur le module des eaux usées de la ZDHC Gateway.

En partageant les résultats sur le module des eaux usées de la ZDHC Gateway, les fournisseurs de textiles peuvent présenter leurs performances aux marques signataires de la ZDHC. Le rapport Clearstream, qui résume tous les paramètres des eaux usées avec des graphiques statistiques, est un outil normalisé qui offre une vue d'ensemble facile à comprendre pour les fournisseurs de textiles.

Trois non-conformités selon les paramètres de la LSRF ont été détectées lors du test et l'équipe de VTL a élaboré un plan d'action pour déterminer quels produits chimiques peuvent être à l'origine de la non-conformité. Les tests et la substitution des produits chimiques sont les principales actions correctives prévues.

## Relation avec la marque

VTL voit l'adaptation aux directives de la ZDHC comme une opportunité d'attirer de nouveaux clients et de renforcer les relations existantes. En produisant de manière plus durable, ils peuvent répondre aux attentes des marques signataires de la ZDHC et d'autres marques. Lors des audits, plusieurs marques ont constaté les accomplissements de VTL dans le cadre du projet pilote SwitchMed et ont exprimé leur satisfaction quant à leur niveau de conformité. Certaines marques ont même demandé des certificats Supplier to Zero ou une certification ChemCheck pour les formulations. ZDHC Supplier to Zero aide les fournisseurs à améliorer leur gestion durable des produits chimiques, réduisant ainsi les risques et les coûts. Le rapport ChemCheck assure aux clients que les produits répondent aux exigences de la LSRF de la ZDHC.

Depuis l'achèvement du projet pilote SwitchMed, VTL a établi des liens avec trois nouvelles marques, dont G-star, Decathlon et Hugo Boss. L'équipe de VTL est fière de ses réalisations pendant le projet et continue de prioriser la gestion des produits chimiques avec des investissements récents dans le laboratoire de la STE et des systèmes établis.



ZDHC Foundation  
Oudezijds Voorburgwal 316-B  
1012 GM Amsterdam, Les Pays-Bas  
E-mail : training@zdhc.org  
Site Internet : www.roadmaptozero.com